

## ИНДИВИДУАЛЬНОСТЬ ЛИДЕРОВ В СООТВЕТСТВИИ С УРОВНЕМ СПЛОЧЕННОСТИ ГРУПП

© 2017 г. **К.Г. Зюзин**<sup>\*1</sup>

*\*Главное Управление №4 по г.Москве и МО Пенсионного фонда РФ*

*e-mail: [kzuzin@bk.ru](mailto:kzuzin@bk.ru)*

*Почтовый адрес: 115088, г. Москва, ул. Угрешская, д. 2, стр. 35*

**Аннотация.** В статье анализируется индивидуальность лидеров. Рассматривается сплоченность группы как оптимальная среда для развития и проявления ее лидера. Определяется индивидуальность лидеров, характерная для групп, различающихся по уровню сплоченности. Рассматривается редкая, но важная индивидуальность лидера «слабого» типа, по Павлову. Лидеры анализируются по психофизиологическим и типологическим показателям.

**Ключевые слова:** И.П. Павлов, Б.М. Теплов, В.Д. Небылицын, А.Р. Лурия, Т.Ф.Базылевич, сплоченность, лидер, индивидуальность, иллюзия Шарпантье, таламус, ретикулярная формация, эктоморфный, ноцицепция, температура, скорость нервных процессов.

### ВВЕДЕНИЕ. ПРОБЛЕМА ИССЛЕДОВАНИЯ

Ресурсом общества в любой стране и в любую эпоху являются, в первую очередь, люди, представляющие собой «интеллектуальный капитал». Талантливые лидеры могут сплотить общество для его оптимального развития.

Проблема исследования – изучение взаимосвязей формально-динамических свойств индивидуальности и лидерства. В изучении лидерства

---

<sup>1</sup>Главный специалист, эксперт.

и его связи с индивидуальностью на сегодняшний день получены результаты, описывающие лишь отдельные части нервной деятельности, психики и поведения лидеров.

*Целью* нашего исследования было определение индивидуальности лидеров, характерной для групп, различающихся по уровню сплоченности.

В ходе исследования изучалась внутренняя структура человека, преломленная через мышление, деятельность, отношения, общение в системе: «континуальное своеобразие целостной индивидуальности – характеристики человека в социальной группе – акмеологический статус зрелой личности».

Исследование выполнено в русле положений, установленных школой дифференциальной психофизиологии Теплова-Небылицына.

Соотношение типа темперамента, экстраверсии/интроверсии и социометрического статуса было показано в работах В.С. Мерлина, А.И. Ильиной, А.Н. Лутошкина, Н.Н.Обозова, Г.В. Суходольского, Б.Г. Ананьева.

А.И. Ильина установила, что для флегматиков и сангвиников присущи контрастные черты в установлении и проявлении социальных контактов: скорость установления контактов (сангвиники устанавливают контакты быстро, флегматики – медленно); динамика отношений общения (первых характеризует изменчивость и непостоянство, вторых – устойчивость и постоянство); скорость реакции на проявления общающегося человека (сангвиники реагируют быстро, флегматики – замедленно); инициативность и активность в общении (сангвиники инициативны и активны, флегматики – пассивны).

В.С. Мерлин указывает на влияние возраста в этом соотношении: «...чем старше ребенок, тем чаще и в большей степени проявления темперамента маскируются отношениями личности» (цит. по: Коломинский,

2010, с. 331).

По данным Г.В. Суходольского, статус студента-лидера и нелидера в группе и на курсе связаны значимым коэффициентом детерминации. На это указывает Б.Г. Ананьев, обобщая результаты ряда исследований: «Экстравертированные занимают более или менее постоянное положение в малой группе и на курсе, в коллективе, причем, чаще всего относятся к предпочитаемым или к лидерам. Статус в малой группе у интровертированных лиц чаще всего отрицательный; их изолированность в малых группах – распространенное явление (цит. по: Коломинский, 2010, с. 333).

Г.В. Суходольским, Б.Г. Ананьевым, Я.Л. Коломинским, В.С. Мерлиным показана динамика социальных групп и динамика индивидуальностей в них. Что касается опосредованных взаимоотношений, то здесь более важную роль (по мнению Коломинского) играют не динамические, а содержательные качества личности (Коломинский, 2010).

Согласно теории Р. Стогдилла, альтруизм – характерная черта лидера (Бендас, 2009). В.П. Эфроимсон отмечает возможные предпосылки генетических основ альтруизма (Эфроимсон, 1995). Р. Арви, М. Ротундо, В. Джонсоном, М. Макгу получена корреляция лидерства в 0,48 для монозиготных близнецов и в 0,21 – для дизиготных, что говорит о значительном влиянии генетического фактора на лидерство (Arvey, Rotundo, Johnson, McGue, 2002).

Особый интерес представляют результаты, полученные в школе Теплова-Небылицына, на которые мы опирались в нашем исследовании.

Как показало психофизиологическое исследование, индивидуальные особенности антиципации содержат, как природные, конституциональные, генотипические характеристики, так и параметры, изменяющиеся под влиянием развивающейся деятельности. Развивая логику намеченного

обсуждения, можно включить в регуляторные детерминанты следующее: иерархию мотивов и потребностей человека, а в более широком контексте – образование, воспитание, обучение, а также установки и направленность личности.

В поведении уже в период антиципации, когда создается образ будущей, еще не реализованной моторики, входящей в механизмы достижения целей действий, межсистемные мозговые отношения согласуются с ожидаемыми событиями будущего, которые только еще планируются в предстоящем движении как действию.

В работе Т.Ф. Базылевич выявлен факт соотнесенности стратегии вероятностно-прогностической деятельности и характеристик психофизиологических процессов разных уровней организации «живого движения», реализующих развивающуюся и формирующуюся деятельность. Возможно, в данном эмпирическом факте проявляется «слияние» нейронального и психологического, о котором писал еще Иван Петрович Павлов.

Функциональные системы, условно названные квазигенетическими, содержат в своей структуре индивидуально-типологические факторы, которые являются стержневыми для организации признаков индивидуальности и входят в целостные психофизиологические образования развивающейся деятельности в качестве «прасистем» (Базылевич, 2013а).

В бесконечном процессе индивидуального развития в разного рода деятельности существуют определенные вехи, благодаря которым становится возможным индивидуальное обобщение в психофизиологии деятельности ее разнородных составляющих с образованием надситуативных синдромов нейро- и психофизиологических признаков. В реальном поведении индивидуально-характерные синдромы психофизиологических особенностей соотносятся с индивидуально обобщенными «блоками»,

такими, как стадия сформированности стратегии действий. Такого рода квазигенетические образования способны фиксировать в психофизиологии индивидуальности связи типа кумулятивных, свойственных для процесса психического развития, где результат развития каждой предшествующей стадии включается в последующую, трансформируясь при этом определенным образом (там же). Так может формироваться лидерское и не лидерское поведение.

«Сопряженность» функциональных систем развивающегося поведения с индивидуально-типологическими факторами может сказываться таким образом, что индивидом предпочитается определенный тип активаций, которые, исходя из прошлого опыта, наиболее благоприятны для «режима работы» в данного рода взаимодействиях со средой. В экспериментах Т.Ф. Базылевич это взаимодействие характеризовалось относительной «выпуклостью» событий, познавательной мотивацией и т.д. (там же).

Однако, если мы сможем познавать законы порождения системоспецифичных свойств инвариантных, надситуативных, характерных в своей топологии функциональных органов деятельности, классифицируя их в унифицированной системе координат целеполагания, то можно предвидеть реальные возможности опосредованного регулирования психофизиологических механизмов развития деятельности. Некоторые приемы такой регуляции, резко изменяющей с помощью психологических воздействий либо субъективную вероятность успешной реализации личностно-значимой цели, либо уровень автоматизированности образа действий на пути к этой цели, уже описаны в целом ряде работ. В частности, в данном контексте действенны способы искусственного повышения интереса к высоко или маловероятным событиям, введения какой-то сверхзадачи, внесения разнообразия в монотонную деятельность или, наоборот, облегчения заведомо трудных задач, поиска обходных путей их решения и т.д. (там же).

Можно заметить, что испытуемые, демонстрирующие тактику следования за событиями среды, тем самым искусственно усложняют деятельность, трансформируя уровни ее реализации (поскольку при этом изменяется и частота «успеха», и возможность стабилизации стратегии). Иные смещения индивидуализированных интегративных «блоков» вероятностно-прогностической деятельности происходят в результате реализации стратегии превышения и занижения вероятности частотного события среды. Здесь происходит заметное облегчение условий, в которых решаются поставленные задачи вероятностного прогнозирования (там же). Следование за событиями среды, в терминах социальной психологии, – конформизм, а не следование – лидерство. Вероятно, можно говорить о том, что *лидерам свойственна лучшая среда для индивидуальности.*

Мозговой основой процессов, изучаемых дифференциальной психофизиологией и психологией целостной индивидуальности, является комплекс, состоящий из фронтально-лимбической системы, фронтально-ретикулярной формации, лобных долей (там же).

Вопросами, связанными с антиципацией, занимался А.Р. Лурия, считавший, что лобные доли связаны с механизмом антиципации, так как несут в себе функцию регуляции активности.

## ПРОЦЕДУРА И МЕТОДЫ ЭМПИРИЧЕСКОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

*Объект исследования* – люди, составляющие социальную группу, характеризующуюся низким уровнем сплоченности, осуществляющие общение и совместную деятельность.

*Предмет исследования* – индивидуальность лидеров в группах, характеризующихся низким уровнем сплоченности.

*Выборку* составили студенты-психологи УРАО очно-заочной формы обучения, обучающиеся на одном курсе (30 чел.).

### *Процедура исследования*

Исследование включает два этапа.

*Первый этап* направлен на установление статистической связи типологической характеристики выраженности установки по параметрам иллюзии Шарпантье и потребности в лидерском поведении, выраженности лидерства (потребности, как самого лидера, так и группы в его лидерстве).

*Второй этап* ориентирован на установление генотипического телосложения лидеров, соответствующих параметрам иллюзии Шарпантье и установленных на первом этапе.

В качестве *метода исследования* использован квазиэксперимент.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

### *Первый этап исследования*

Для испытуемых получены параметры установки с использованием иллюзии Шарпантье. «Индекс иллюзии Шарпантье, по нашим данным, показал высокие статистические связи с индивидуальными особенностями изменения реактивных эффектов МВПП при значительных функциональных нагрузках. Результаты сопоставления выявили следующее. Выраженность фиксированной установки оказалась в обратной зависимости от показателя удобного темпа движений; параметр же их максимального темпа прямо коррелировал с этим индексом ( $0,05 < p < 0,01$ ). Нейрофизиологический смысл этих отношений можно было вывести опосредованно через уже известные соотношения показателей в синдроме общего свойства силы. Отсюда «функциональная устойчивость – сила – связывается с более быстрым темпом движений, удобным для индивида, и с более медленным – максимально возможным темпом» (Базылевич, 2013а, с. 131).

Вторым параметром статистики служил показатель лидер или не лидер,

установленный на основе выявления потребности в лидерском поведении (назвали себя лидерами, а также группой были названы лидерами), а также посредством использования метода социометрии Морено – «выбор звезд», подходящий для данного уровня развития группы (Бендас, 2009).

В ходе эксперимента получены две крайние группы по критерию выраженности установки по иллюзии Шарпантье. Крайние группы определялись как части нормального распределения, отграниченные через среднеарифметическое плюс-минус две трети сигмы (по параметру выраженности установки). Для членов крайних групп установлено соответствие: лидерство или не лидерство. Достоверность различий выраженности/невыраженности иллюзии Шарпантье-установки (как одного показателя) и лидер/нелидер (как второго показателя) вычисляли по «критерию знаков» (Базылевич, Зюзин, 2011).

#### *Второй этап исследования*

Установлена типология выявленных лидеров из 1-й части исследования по их генотипическому телосложению с использованием подхода У. Шелдона – классификации на типы: эктоморфный, мезоморфный, эндоморфный.

*По 1-й части квазиэксперимента* выявлена значимая статистическая связь выраженности установки (по параметрам иллюзии Шарпантье – валидизация) (Базылевич, 1983) и потребности в лидерском поведении. При выраженности установки личность характеризовалась малой потребностью быть лидером в группе. Выраженные и уже состоявшиеся лидеры – напротив демонстрировали высокий уровень потребности в лидерстве (Базылевич, Зюзин, 2011).

*По 2-й части квазиэксперимента:* установлена типология выявленных лидеров по их генотипическому телосложению. Все выявленные лидеры с низкой установкой относились к эктоморфному типу (высокие, худые).



Относительно этого типа лиц У. Шелдоном установлена их крайняя чувствительность к боли (Асмолов, 2001).

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Как уже отмечалось, в развитие исследования Т.Ф. Базылевич и К.Г. Зюзина было проведено исследование Т.Ф. Базылевич и Н.Р. Коро. В нем установлена статистически значимая ранговая корреляция между выраженной упроченной потребностью в лидерстве и величиной иллюзии Шарпантье ( $k=0,67$  при  $p<0,05$ ) (Базылевич, Коро, 2012).

В ходе анализа полученных результатов мы руководствовались двумя основными положениями.

*Первое положение.* Цель исследования и теоретического анализа – это определение индивидуальности лидеров, характерной для групп, различающихся по уровню сплоченности. Причем, эмпирическое исследование проводилось для группы с низким уровнем сплоченности. Вместе с тем, рассматривается также прогнозируемая индивидуальность лидеров, характерных для групп с высоким уровнем сплоченности, а также редкая, но важная индивидуальность лидеров «слабого» типа, по Павлову.

*Второе положение.* В ходе анализе приведена авторская интерпретация индивидуальности лидеров с использованием известной психофизиологической феноменологии.

Особенности психофизиологии лидеров эктоморфного типа (лидеров группы, характеризующейся низким уровнем сплоченности) определяются у них свойствами таламуса и ноцицептивной системы<sup>2</sup>.

В.Д. Небылицын и Т.Ф. Базылевич в ходе исследований МВПП

---

<sup>2</sup>Зюзин К.Г. Предикторы лидерства, ноцицептивная система и таламус: Стендовый доклад на конференции «XIX школа-конференция молодых ученых по физиологии высшей нервной деятельности и нейрофизиологии». Москва, 27–28 октября, 2015.

(моторного вызванного потенциала пассивных движений) с использованием аминазина установили, что в ряде случаев аминазин не полностью подавляет чувствительность. В.Д. Небылицын связывал это с процессами, проходящими в таламусе: «У двух испытуемых при максимальной интенсивности мышечной стимуляции вновь наметилась тенденция к раздвоению негативного компонента... Возможно, появление второй полу-волны в конфигурации МВПП при максимальной стимуляции на фоне действия аминазина связано с усилением восходящих активационных влияний таламических отделов ретикулярной формации, которые менее чувствительны к действию данного фармакологического вещества» (цит. по: Базылевич, 2013а ).

Как отмечает Н.П. Ерофеев, «все релейные ядра таламуса являются специализированными афферентными входами в кору больших полушарий от периферических рецепторов, например, вентробазальные ядра передают сенсорные сигналы от поверхности тела и от мышечных рецепторов в соматосенсорную кору. Поэтому уже на уровне этих ядер в таламусе имеется возможность воспринять тактильные ощущения от кожи мышц и суставов» (Ерофеев, 2014).

Выявленные в проведенном исследовании лидеры, соответствующие эктоморфному типу, в чем-то похожи на холериков, но это не холерики. Особенность функционирования их мозга, психики описывается моделью колебательного контура со следующими свойствами: 1) большая и инерционная сила взаимодействий коры и таламуса через возбуждающий нейромедиатор глутамат; 2) возбуждающее действие коры и таламуса на ядра ретикулярной формации; 3) тормозное (накапливаемое) влияние нейронов ретикулярной формации через нейромедиатор ГАМК (гамма-аминомасляной кислоты) на нейроны таламуса и коры больших полушарий головного мозга, как механизм обратной связи; 4) взаимодействие коры и таламуса, с одной стороны, и ретикулярной формации, с другой, происходит с большой

амплитудой. Этот механизм ранее установлен в исследованиях D.L. Robinson, но скорее всего не для холериков (Robinson, 2010). И вообще ни один из типов, по Павлову, к эктоморфному типу не применим.

Таламус – центр ноцицептивной системы нервной системы человека (Расстройства ..., 2014).

Ноцицептивная система чувствительна к более сильному раздражению.

Люди с высоким уровнем невротизма, по показателям Г.Ю. Айзенка (что соответствует эктоморфному типу), с высоким уровнем дисперсии по интроверсии/экстраверсии внутри группы, обладают более низким порогом болевой чувствительности (Paine, Worthen, Gregory, Thompson, Aziz, 2009).

В ноцицептивной системе человека найдены зеркальные нейроны, которые, возможно, нужны для подсознательного понимания одних людей другими (через боль) (Рамачандран, 2015).

В.Г. Зазыкин и Е.А. Смирнов выделяют две крайние формы лидерства, связанные с «паранойяльной» и «истероидной» психопатиями (Зазыкин, Смирнов, 2010). Известно, что выраженные исторические лидеры, которых невозможно сместить, ибо они стремились до последнего момента не оставлять свой пост, имели выраженную «паранойяльную акцентуацию». Возможно, это *лидеры эктоморфного типа*. Их мозг, психика реализуются в действиях, деятельности, общении как инерционно-интегрирующая система, описанная D.L. Robinson. Вероятно, лидер эктоморфного типа (лидер группы, характеризующейся низким уровнем сплоченности) согласует действия членов группы. Цель лидера направляет цель группы.

Известно, что лидеры имеют низкие исходные уровни кортизола в крови, в отличие от не лидеров и становящихся лидерами (Sapolsky, 2012). А кортизол – гормон стресса. При повышении содержания кортизола величина уровня постоянного потенциала увеличивается (Фокин, Пономарева, 2002).

Активация коры от ретикулярной формации – повышенная у высокоактивированных (Базылевич, 2013). Творческие люди часто являются высокоактивированными (слабый тип, по И.П. Павлову), так как не лидерство и достижение лидерства – неблагоприятная среда из-за высоких уровней кортизола (стресса), чрезмерной активированности (уставания) корковых клеток. Если организм не сильно пострадал от стресса, то высокоактивированные способны продвигать в жизнь общества полезные новшества.

Возможно, в группах, характеризующихся высоким уровнем сплоченности при выполнении общей задачи, общении, экологичен другой тип лидеров – сангвиники, в терминах И.П. Павлова. Особенности психофизиологии таких лидеров – влияние свойств лобных долей (Голдберг, 2003); большая физическая сила, вкладываемая в осуществление деятельности, совпадающей с целью группы и решаемой ею задачей (психофизиологическим основанием служат развитые лобные доли); большая сила торможения, направленного со стороны ретикулярной формации (в случае ее активации) на нейроны коры и таламуса; малая сила возбуждающего действия от таламуса и коры; небольшая амплитуда колебательного контура, состоящего из: 1) таламуса и коры, 2) ретикулярной формации – установлены Robinson для сангвиников (Robinson, 2010).

В дальнейшем мы планируем исследовать лидерство в социальных группах, характеризующихся высоким уровнем сплоченности, и, возможно, получим средние значения иллюзии Шарпантье для таких лидеров.

Ранее установлено, что температура и ноцицептивная чувствительность коррелируют. Температура меняет параметры физико-химико-биологических реакций – параметры проведения нервного импульса. В связи с этим можно предположить *большую скорость прохождения нервных процессов у лидеров эктоморфного типа*. Для лидеров развитых сплоченных групп возможна большая стабильность нервных процессов.

Можно ли говорить о системном факторе «ноцицептивная чувствительность»?

О системном факторе «ноцицептивная чувствительность» можно говорить в отношении *лидеров эктоморфного типа*. За счет этого свойства их нервной системы происходит быстрая реакция на события среды; осуществляется предугадывание событий среды благодаря более развитой чувствительности к сильным изменениям. Это отличает эктоморфных лидеров от обычных сангвиников, в терминах И.П. Павлова. Для сангвиников характерна большая выносливость и меньшая приспособленность к резким изменениям. Этот фактор также позволяет лучше понимать лидерами эктоморфного типа людей слабого типа, по Павлову.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. В ходе исследования выявлены индивидуальности лидеров через доказанные нейрональные особенности.

2. Можно говорить о системном факторе «ноцицептивная чувствительность». Известно, что температура и ноцицептивная чувствительность коррелируют, и температура меняет параметры физико-химико-биологических реакций – параметры проведения нервного импульса. А особенности психофизиологии лидеров эктоморфного типа – свойства таламуса и ноцицептивной системы у них. В связи с этим можно предположить большую скорость прохождения нервных процессов у лидеров эктоморфного типа. Для лидеров групп, характеризующихся высоким уровнем сплоченности, возможна большая стабильность нервных процессов. Ноцицептивная чувствительность определяет особенности лидерских качеств.

3. Возможность типологического разделения лидеров соответствует принципу доминанты А.А. Ухтомского, а также уровням сознания на основе

Институт психологии Российской академии наук. Человек и мир. (2017. Том1 № 2)

нейропсихологии (А.Р. Лурия, Е.Д. Хомской): для эктоморфного типа доминанта чаще всего, вероятно, находится в таламусе; для слабого типа – в ретикулярной формации; для сангвиника, в терминах И.П. Павлова, – в лобных долях. Вероятно, такова структура процессов мозга в индивидуальности.

## **Литература**

*Асмолов А.Г.* Психология личности: Принципы общепсихологического анализа. М., 2001.

*Базылевич Т.Ф.* Дифференциальная психофизиология и психология: ключевые идеи: Монография. М., 2013а.

*Базылевич Т.Ф.* Психология высших достижений личности (психоакмеология): Монография. М., 2013б.

*Базылевич Т.Ф., Зюзин К.Г.* О типологических предикторах лидерства в структуре целостной индивидуальности // Инновационные технологии в образовании: субъектность, ресурсность, технологичность: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции, состоявшейся в Университете Российской академии образования 13 ноября 2011 года / Под ред. Т.П.Скрипкиной. М., 2011. С. 41–46.

*Базылевич Т.Ф., Коро Н.Р.* О континуальности типологической сферы «общие свойства нервной системы – особенности установки – лидерство в социальной группе» // Экспериментальный метод в структуре психологического знания / Отв. ред. В.А. Барабанщиков. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2012.

*Бендас Т.В.* Психология лидерства: учебное пособие. СПб., 2009.

*Голдберг Э.* Управляющий мозг: Лобные доли, лидерство и цивилизация / Пер. с англ. Д. Бугакова. М., 2003.

*Ерофеев Н.П.* Физиология центральной нервной системы: учебное пособие. СПб., 2014.

*Зазыкин В.Г., Смирнов Е.А.* Психология и акмеология лидерства. М., 2010.

*Коломинский Я.Л.* Социальная психология взаимоотношений в малых группах. Учебное пособие для психологов, педагогов, социологов. М., 2010.

*Рамачандран В.С.* Мозг рассказывает. Что делает нас людьми / Пер. с англ. Е.Чапель. Под ред. К.Шипковой. М., 2015.

Расстройства психосоматического спектра: патогенез, диагностика, лечение: руководство для врачей / Под ред. Г.И. Сторожакова, В.К. Шамрея. СПб., 2014.

*Фокин В.Ф., Пономарева Н.В.* Энергетическая физиология мозга. М., 2003.

*Эфроимсон В.П.* Генетика этики и эстетики. СПб., 1995.

*Arvey R.D., Rotundo M., Johnson W., McGue M.* The Determinants of Leadership: The Role of Genetic, Personality and Cognitive Factors //The Journal of Applied Psychology. January 2002. [Электронный ресурс] URL: [https://www.researchgate.net/publication/5100615\\_The\\_Determinants\\_of\\_Leadership\\_The\\_Role\\_of\\_Genetic\\_Personality\\_and\\_Cognitive\\_Factors](https://www.researchgate.net/publication/5100615_The_Determinants_of_Leadership_The_Role_of_Genetic_Personality_and_Cognitive_Factors)

*Paine P., Worthen S.F., Gregory L.J., Thompson D.G. and Aziz Q.* Personality Differences Affect Brainstem Autonomic Responses to Visceral Pain // Neurogastroenterology&Motility. 2009. Vol. 21. Iss.11. P.1155–1163.

*Robinson D.L.* Psychological Differences Associated with Individual Differences in the Physical Properties of Thalamocortical Oscillators // Proceedings of the 25th Annual Meeting of the International Society for Psychophysics. 2010. P. 19–36.

*Sapolsky R.M.* Importance of a Sense of Control and the Physiological Benefits of Leadership // Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America. 2012. Vol.109. №44. P. 17730–17731.

## THE IDENTITY OF THE LEADERS ACCORDINGLY WITH UNITY

### LEVEL OF THE GROUPS

**K.G. Zyuzin\***

*\*Chief specialist, expert of the Main Department № 4 in Moscow and MO of the Pension*

*Fund of the Russian Federation*

**Abstract.** The identity of the leaders is considered in the article. The development level of the cohesion of the group is considered as the optimal environment of its leader. The identity of the leaders is defined accordingly with characteristics of the groups. These groups are differing on unity level. The identity of the leader of "weak" type is considered. "Weak" is the term by Pavlov. This type of the leader is rare, but important. The leaders are differed by characteristics of psychophysiology and typology.

**Keywords:** Pavlov, Teplov, Nebylitsyn, Luria, Bazylevich, cohesion, leader, identity, illusion of Sharpantie, thalamus, reticular formation, ectomorphic, nociception, temperature, speed of nervous processes.